

# Ronde Tafel – Vlaamse sportfederaties 2020

op 3 december 2013

## Verslagen thematafels

### Thema 2: Wat zijn in 2020 de kerntaken van een sportfederatie?

Moderator: Koen HOEYBERGHS

Verslaggever: Chris MASSEZ

#### 1. Kerntaken

##### Kwalitatief sportaanbod aanbieden

- Zoveel mogelijk mensen elk op hun niveau op een kwaliteitsvolle manier laten sporten;
- Binnen de missie van de sportfederatie aan iedereen op elk niveau een aangepast en kwaliteitsvol sportaanbod bieden;
- Kwaliteitsvol kader scheppen voor de sporter in of buiten de vereniging; begeleiden van sporters op een veilige, gezonde manier;
- Doelgroepenbeleid moet vertrekken van sport voor iedereen;
- Sportfederaties moeten sportaanbod kunnen creëren met eigen insteek en eigen accenten.
  
- Programma's ontwikkelen om mensen op regelmatige basis en op een gezonde en kwaliteitsvolle manier te begeleiden;
- Het ontwikkelen van doelgroepspecifieke producten (inclusief begeleiding) afgestemd op/gekaderd in de doelstelling van sportfederatie (gezondheid, plezierbevordering, prestatiebevordering, ...);
- Opleiding trainers en omkadering club zijn belangrijk voor een kwaliteitsvol aanbod.
  
- Structureel aanbod bieden tussen 16 en 18u voor kinderen, maar ook voor bedrijven; grotere toegang tot scholen;
- Niet te snel sportspecifiek werken: ruimte om meer sportief te bewegen zonder sportspecifiek aanbod (cluboverschrijdend, in samenwerking).
  
- Topsport: sommige sportfederaties vernoemen topsport als kerntaak; topsport mag niet losgekoppeld worden van de sportfederatiewerking;
- Schoolsport: naast topsport is ook schoolsport een kerntaak;
- Laagdrempelige sport aanbieden (bvb armoede).

##### Begeleiding en ondersteuning van clubs / dienstverlening aan clubs

- Alle deelnemers vinden het begeleiden van sportclubs zeer belangrijk. De begeleiding dient het louter sporttechnisch aspect te overstijgen.
  
- Policy ontwikkelen om vrijwilligers te activeren;
- Vrijwilligers in de clubs coachen;

- Vrijwilligers ondersteunen op administratief vlak zodat ze met sport bezig kunnen zijn.
- Sportclubs ondersteunen om zoveel mogelijk te laten sporten op kwalitatieve wijze;
- Sportclubs ondersteunen met good practices;
- Sportclubs die het moeilijk hebben aansturen, begeleiden, coachen, zowel op trainingstechnisch vlak als op vlak van management (bvb via regiocoaches);
- Bij clubondersteuning is het belangrijk dat kennis wordt gedeeld, zowel bottom up als top down;
- Zorgen voor kwaliteitsbewaking in clubs;
- Inzetten op meer professionalisering om vrijwilligers te ondersteunen;
- Begeleiden van professionalisering van de clubs; hiervoor zal gegaan moeten worden naar grotere gehelen.
- Gemeenten hebben in het decreet lokaal sportbeleid ook een taak naar clubondersteuning. Clubondersteuning vanuit de gemeenten en vanuit de sportfederaties zou op mekaar afgestemd moeten worden, zou aanvullend moeten zijn en niet concurrentieel.

#### Sportpromotie

- Zo veel mogelijk sport promoten (en zo weinig mogelijk administratie);
- Evenementen, losse initiatieven die interessant zijn, (innovatieve) projecten doen om mensen aan het sporten te zetten.

#### Innoveren (ook socio-economisch)

- Men moet kunnen inspelen op nieuwe ontwikkelingen, op nieuwe trends bvb om versnippering te vermijden, om te vermijden dat nieuwe sportfederaties ontstaan: bvb nordic walking, nieuwe dansvormen;
- Men moet / moet kunnen inspelen op nieuwe technologieën.

#### Sporttechnische kennis

- Sporttechnische kennis is een kerntaak van de sportfederatie;
- Sportfederaties moeten sporttechnische kennis bewaken en ter beschikking stellen.

#### Sporttechnisch gediplomeerden

- Streven naar 100% sporttechnisch gediplomeerden is een kerntaak;
- Sportfederatie zou nog wel de knowhow moeten leveren voor de kaderopleiding, maar niet meer moeten instaan voor het logistieke, voor het organiseren. Het logistieke aspect kan volledig bij VTS liggen.

#### Anders georganiseerd sporten / niet georganiseerde sportbeoefenaar / individuele sportbeoefenaar

- Inspanningen leveren om de mensen te bereiken die niet in een club zitten;
- Naast inzetten op verenigingsleven, ook inzetten op individuen;
- Men moet individuele sporters kunnen opvangen in het sportaanbod;
- Via innovatie, bvb webapplicatie inspelen op de individuele sporter; de vraag was hoe men hier de kwaliteit kan bewaken;
- Clubs moeten meer openstaan voor individuele sporters: aanbod verruimen, aanbod op andere momenten.
- Men moet / moet kunnen inzetten op lichtere organisatievormen, bvb 'start to' projecten.

Lichtere organisatievormen zijn nu in handen van de commerciële sector (bvb fitness).

- Steden en gemeenten moeten instaan voor de niet sporter en licht georganiseerde sport met inbreng van de sporttechnische knowhow van de sportfederatie; georganiseerde sport is het werkterrein van de sportfederaties.

#### Bevorderen van gezondheid?

- Iedereen is het eens over gezonde sportbeoefening, maar niet over het feit dat sportfederaties als doel of taak de gezondheid moeten bevorderen.

#### Samenwerking versus 1 sportfederatie per sporttak

- Sportfederaties mogen niet in concurrentiepositie tegenover elkaar geplaatst worden. Zij moeten aanvullend kunnen werken, vanuit samenwerkingsverbanden, ook met het lokaal sportbeleid. Eén topsportfederatie vond dat federaties zonder topsport nu een concurrentieel voordeel hebben;
- Sportfederaties moeten / moeten kunnen samenwerken, bvb in een bewegingsschool;
- Samenwerkingsverbanden zijn een middel om bvb samen promotie te maken.
  
- Sportfederaties die in mekaar vaarwater liggen / dezelfde sporten aanbieden zouden moeten fusioneren → één sportfederatie per sporttak;
- Stap zetten naar het subsidiëren van 1 sportfederatie per sporttak.

#### Administratieve basisvoorzieningen

- Naast (competitie)sport aanbieden en ondersteuning sportclubs, zouden er een aantal administratieve basisvoorzieningen moeten zijn (boekhouding, ...).

#### Differentiatie / keuzemogelijkheid /clustering taken

- Er moet afgestapt worden van het feit dat alle sportfederaties hetzelfde moeten doen. Indien opdrachten voor iedereen hetzelfde zijn, komen sportfederaties in elkaars vaarwater.
  
- Sportfederaties moeten de kans krijgen de zaken waarin ze goed zijn te ontplooiën:
  - ↳ het zou mogelijk moeten zijn zich bvb te profileren op een bepaalde opdracht uit een 'lijst' van kerntaken;
  - ↳ anderen vonden dat moest gestart worden met een basispakket aan taken, aangevuld met mogelijkheden tot differentiatie.
  
- Kerntaken ifv de eigenheid van de sportfederatie en de kennisontwikkeling en expertise delen: bvb bedrijvensportbond kan zijn expertise doorgeven, G-sport kan ondersteunend werken naar andere sportfederaties;
- Niet alle organisaties moeten op dezelfde manier gesubsidieerd worden: enerzijds bvb sportorganisaties (al dan niet koepels) en anderzijds 'supportorganisaties' (organisaties die expertise doorgeven).
  
- Geen taken of basisopdrachten, maar
  - ↳ beheersovereenkomst per sportfederatie opmaken;
  - ↳ kerntaken afspreken in een convenant per sportfederatie.

- Clustering van taken moet mogelijk zijn

### Projecten

- Onderscheid tussen basisopdrachten en facultatieve projecten moet weg (uitgez. topsport);
- Jeugdsport als FO moet weg: jeugdsport is een onderdeel van de basisopdrachten.;
- Sportfederaties moeten prioriteiten of projecten zelf kunnen bepalen. Een onafhankelijke commissie kan de projecten beoordelen en in functie hiervan subsidiëren.

### Noot:

*Doel, taak en middel liepen tijdens de verschillende tafelrondes door mekaar. Zo werden o.a. volgende vragen gesteld:*

- *is zoveel mogelijke mensen aan het sporten zetten een doel of een taak;*
- *is samenwerking een taak of eerder een middel om bvb efficiënter te werken;*
- *is clustering van taken een doel of taak op zich of eerder een middel om bepaalde taken te realiseren.*

*Ook werd verschillende keren opgemerkt dat wat voorgesteld werd eigenlijk ook nu reeds kan.*

### **2. Er werd in elke sessie ook de vraag gesteld wat de deelnemende sportfederaties vonden over de huidige basisopdrachten als kerntaken van de sportfederatie.**

- De huidige basisopdrachten zijn voor de sportfederaties aanvaardbaar als 'kerntaken'. De basisopdrachten van nu zijn een goede basis;
- Er wordt gesteld dat deze opdrachten (ook in een veranderende sportwereld / maatschappij) niet zullen veranderen.
  
- Een deel van de aanwezigen is van mening dat de huidige basisopdrachten als kerntaken behouden moeten blijven. Het enige concreet voorstel tot verandering was dat de opdeling tussen competitieve en recreatieve sportbeoefening voor de unisportfederaties best zou verdwijnen.
  
- Wel werd opgemerkt dat men nu verplicht is om te voldoen aan alle basisopdrachten en ook dat de % (van de werkingsmiddelen vanuit de overheid) die eraan gekoppeld is soms beperkend werkt;
- Sportfederaties moeten die opdrachten op verschillende wijze kunnen invullen, moeten hierin accenten kunnen leggen.

### **3. Hoewel niet echt 'kerntaken', werden ook volgende bemerkingen geuit:**

- Overheid moet missie bepalen waar ze met de sportfederatie naar toe wil.
  
- Moeten we wel kerntaken bepalen? Moeten we niet met doelstellingen werken? Moeten we niet doelstellingen vastleggen, output vastleggen i.p.v. te zeggen wat sportfederaties moeten doen of taken vast te leggen? Sportfederaties kunnen die doelstellingen dan invullen ifv hun eigenheid.
  
- Eerst antwoorden op de vraag 'hoe gaat het sportlandschap in 2020 eruit zien?', dan pas de

opdrachten bepalen.

- Subsidies zouden niet (in de huidige mate) afhankelijk mogen zijn van het aantal leden, maar bvb in functie staan van de opdracht. Als het aantal leden niet belangrijk meer is, zullen sportfederaties minder concurrenten zijn van elkaar.