

INFOSESSIE

Ontwerpdecreet erkenning en subsidiëring georganiseerde sportsector

Brussel - 29 april 2016



SPORT.
VLAANDEREN

1. VERWELKOMING

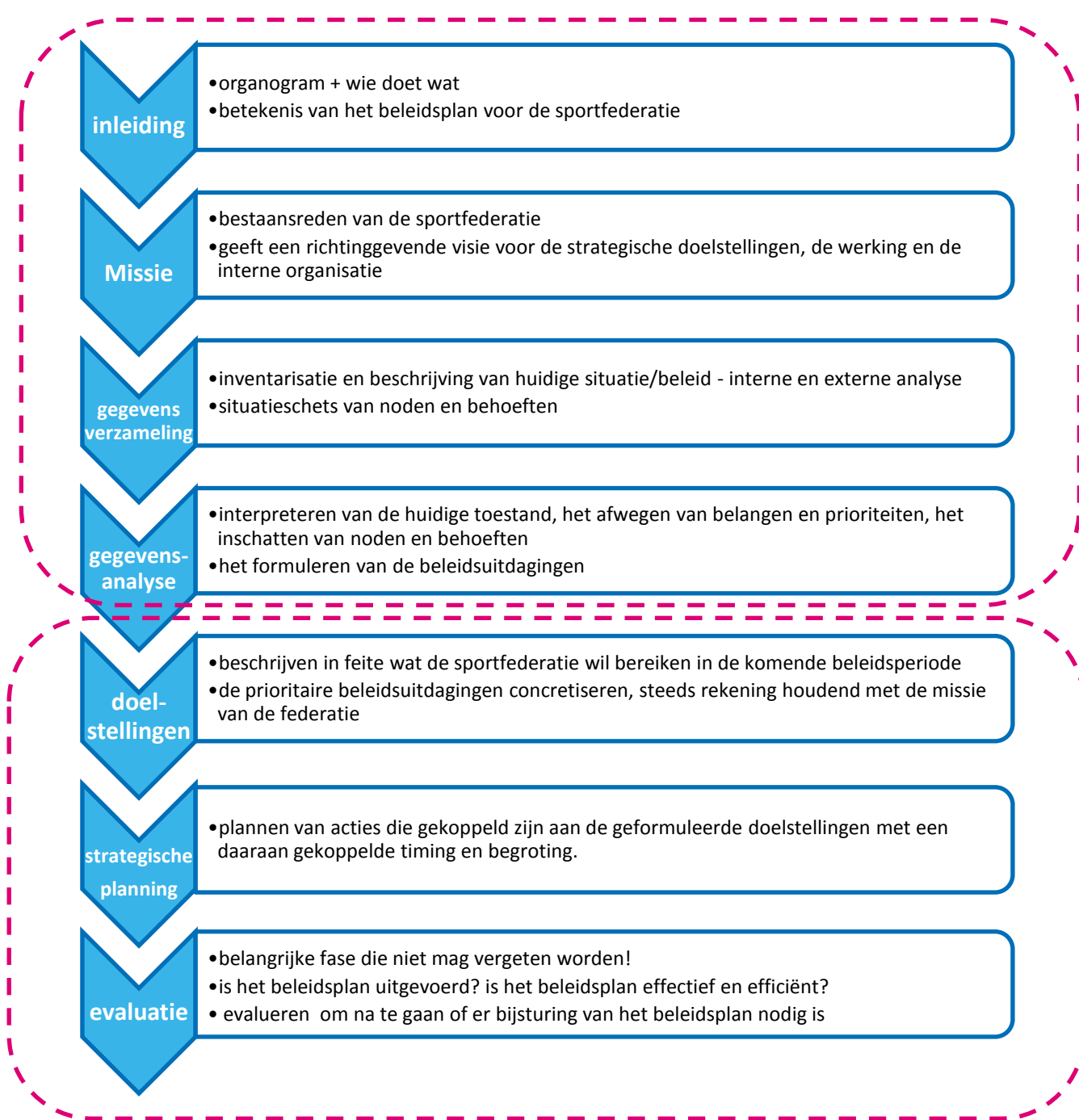


2. INLEIDING

3. BELEIDSPLAN

BELEIDSPLAN = WERK- en BELEIDSINSTRUMENT

- ▶ Op regelmatige basis de status van uitvoering (stand van zaken) mbt de acties en doelstellingen in kaart brengen
 - ▶ Bijsturen van de strategische planning waar nodig
 - ▶ Het eigen beleid financieel kunnen opvolgen
- **Bovenal moet het beleidsplan gedragen, gebruikt en gecommuniceerd worden vanuit de organisatie**



L
U
I
K
1

L
U
I
K
2



= **TEKSTDOCUMENT DAT VOLGENDE FASES BEVAT:**

- ▶ INLEIDING
- ▶ MISSIE EN VISIE
- ▶ GEGEVENSVERZAMELING
- ▶ GEGEVENSANALYSE



De gegevensverzameling hoeft niet langer per basisopdracht te worden opgedeeld

→ kan ook op basis van disciplines, commissies, doelgroepen,..

= **SPREADSHEET** DAT VOLGENDE FASES BEVAT/VOORZIET:

- ▀ DOELSTELLINGEN
- ▀ STRATEGISCHE PLANNING (acties – timing – begroting)
- ▀ EVALUATIE



Sport Vlaanderen stelt een sjabloon ter beschikking. Sportfederaties zijn echter vrij om een eigen schema te hanteren. Het schema dient echter wel een aantal verplichte velden te bevatten.

MINIMAAL OP TE NEMEN VELDEN

- ▶ **Doelstellingen** met de daaraan gekoppelde **acties**
- ▶ Aanduiding van de **indicator** op niveau van de doelstellingen
- ▶ **Timing**
- ▶ **Verantwoordelijke** per doelstelling
- ▶ **4-jaarlijkse begroting** gekoppeld aan de vooropgestelde acties en overige werking van de sportfederatie
- ▶ **Analytische code** om de volledige werking op een efficiënte wijze financieel te monitoren (**niet verplicht voor louter erkende SF**)
- ▶ **Status uitvoering**
- ▶ **Status resultaatrekening**

Dit zijn velden ter opvolging van het uitgestippelde beleid en zullen bij aanvang van de beleidsperiode dus lege velden zijn



- Geen verplichting om de doelstellingen te linken aan de basisopdrachten, ook niet voor de koepelorganisatie, de OSV's en de twee overige organisaties die in het decreet in aanmerking komen voor subsidiëring
 - administratie zal uiteraard wel nog controleren of de basisopdrachten worden uitgevoerd
- Acties worden in Luik 2 voldoende ruim omschreven!

- In luik 2 (de spreadsheet) wordt de 4-jaarlijkse begroting gekoppeld aan het 4-jaarlijkse actieplan
 - Zaken die deel uitmaken van de gehele werking van de organisatie, maar niet gekoppeld kunnen worden aan acties, worden afzonderlijk opgenomen in het schema zodat de begroting volledig is. Hierbij denken we aan domeinen zoals huisvesting, personeel, hard- en software,..
- de integrale begroting van de organisatie moet vervat zitten in luik 2 van het beleidsplan**

- ▶ Voor de financiële opvolging van het eigen beleid zullen de gesubsidieerde sportfederaties en organisaties vanaf 2017 een analytische boekhouding voeren
- ▶ Gebruik van analytische codes laat het toe om de volledige werking op een efficiënte wijze financieel te monitoren
- ▶ In samenwerking met SBB, een accountants- en adviesbureau, organiseert Sport Vlaanderen hierover infosessies op 12-13 mei die u wegwijs maken in:
 - ▶ Het opstellen van een analytisch plan
 - ▶ Het voeren van een analytische boekhouding
 - ▶ De integratie van een analytisch rapport in de spreadsheet van het beleidsplan (luik 2)

NAAM/ LOGO ORGANISATIE				Timing				indicator	Verantw	Status uitvoering actie/doelstelling huidige werkingsjaar	Analytische code	Begroting 2017		Status resultaatsrekening 2017	
SD	OD	Actie	Omschrijving	2017	2018	2019	2020					kosten	opbrengsten	kosten	opbrengsten
SD001			Omschrijving van de strategische doelstelling									som kosten SD001	som opbrengsten SD001	som kosten SD001	som opbrengsten SD001
SD001	OD001		Omschrijving van de operationele doelstelling									som kosten OD001	som opbrengsten OD001	som kosten OD001	som opbrengsten OD001
SD001	OD001	A0001	Omschrijving van de actie												
SD001	OD001	A0002	...												
SD001	OD001	A0003	...												
SD001	OD002		<i>Omschrijving van de operationele doelstelling</i>									som kosten OD002	som opbrengsten OD002	som kosten OD002	som opbrengsten OD002
SD001	OD002	A0004	Omschrijving van de actie												
SD001	OD002	A0005	...												
SD001	OD002	A0006	...												
SD002			Omschrijving van de strategische doelstelling									som kosten SD002	som opbrengsten SD002	som kosten SD002	som opbrengsten SD002
SD002	OD003		Omschrijving van de operationele doelstelling									som kosten OD003	som opbrengsten OD003	som kosten OD003	som opbrengsten OD003
SD002	OD003	A0007	Omschrijving van de actie												
SD002	OD003	A0008	...												
SD002	OD003	A0009	...												
SD002	OD004		Omschrijving van de operationele doelstelling									som kosten OD004	som opbrengsten OD004	som kosten OD004	som opbrengsten OD004
SD002	OD004	A0010	Omschrijving van de actie												
SD002	OD004	A0011	...												
SD002	OD004	A0012	...												
DM001			Omschrijving domein binnen de overige werking (bvb personeel)									som kosten DM001	som opbrengsten DM001	som kosten DM001	som opbrengsten DM001
DM001	IT001		ITEM 1 (bvb lonen)												
DM001	IT002		ITEM 2 (bvb verzekeringen)												
DM002	IT003		ITEM 3 (bvb verplaatsingen)												
DM002			Omschrijving domein binnen de overige werking (bvb huisvesting)									som kosten DM002	som opbrengsten DM002	som kosten DM002	som opbrengsten DM002
DM002	IT004		ITEM 4												
												Totaal kosten 2017	Totaal opbrengsten 2017	Totaal kosten 2017	Totaal opbrengsten 2017



→ HET 4-JAARLIJKS BELEIDSPLAN OMVAT DE GEHELE WERKING VAN DE SPORTFEDERATIE

- ▶ Werking rond de basisopdrachten
- ▶ Eventuele beleidsfocussen
- ▶ Gezond en ethisch sporten
- ▶ Anti-dopingbeleid
- ▶ ...
- ▶ 4-jaarlijkse begroting die de gehele werking omvat

LUIK 1= TEKSTDOCUMENT DAT VOLGENDE FASES BEVAT:

- ▶ INLEIDING
- ▶ MISSIE EN VISIE
- ▶ GEGEVENSVERZAMELING
- ▶ GEGEVENSANALYSE



Gegevensverzameling en
– analyse van eventuele
beleidsfocussen worden
uitgewerkt
(EXCL topsport)

LUIK 2= SPREADSHEET DAT VOLGENDE FASES BEVAT:

- ▶ DOELSTELLINGEN
- ▶ STRATEGISCHE PLANNING



Uitwerking van
minimum 1 afzonderlijke
doelstelling per
beleidsfocus
(INCL topsport)

- ▶ Laatste versie van de leidraad beschikbaar via de website van Sport Vlaanderen
- ▶ Extra specifieke uitleg omtrent het gebruik van het ter beschikking gestelde sjabloon in de leidraad opgenomen
- ▶ Uitgewerkt voorbeeld van LUIK 2 (spreadsheet) ook raadpleegbaar via de website
- ▶ Bij vragen kan u steeds contact opnemen met de afdeling subsidiëring van Sport Vlaanderen

4. SPORTFEDERATIES

4.1 Erkenning

1 jaar werkzaam	sportclubs in minstens 4 Vlaamse provincies	minimum 500 aangesloten leden	VZW
doelstelling = sport	werking – statuten reglement cfr. regelgeving	maatregelen tegen mensenhandel	maatschappelijke zetel in Vlaanderen/Brussel
representativiteit clubs in AV RvB min 5 leden	autonomie inzake beleid voeren (ook financieel)	verzekering risico's BA (sportfederaties, bestuurders, personeel en aangestelden)	verzekering risico's BA & LO (aangesloten leden)
verzekering risico's BA & LO (niet-leden)	financieel en werkingsverslag indienen	beleidsplan indienen (per olympiade)	meewerken aan onderzoeken door of namens de Vlaamse Regering

MODEL LEDENBESTAND SPORTFEDERATIES

LEDEN	Erkende SF	Gesubs SF	Toelichting
ID	V	V	Uniek identificatienummer (machtiging gebruik rijksregisternummer)
Naam	V	V	
Voornaam	V	V	
Geslacht	V	V	Mogelijke waarden : M of V
Geboortedatum	V	V	
Nationaliteit	V	V	ISO 3166-1-alpha-2-code
Straat en nummer	V	V	
Postnummer	V	V	
Gemeente	V	V	
Land	V	V	ISO 3166-1-alpha-2-code
ID sportclub (ID sportDB)	V	V	structuur = xxxxxxxx-xxxx-xxxx-xxxx-xxxxxxxxxxxx
Lidmaatschapperiode	V	V	



MODEL LEDENBESTAND SPORTFEDERATIES

LEDEN (vervolg)	Erkende SF	Gesubs SF	Toelichting
Sporttak-discipline	V	V	Mogelijke waarden: zie lijst Sport Vlaanderen 1 lid kan meerdere sporttakken –disciplines beoefenen
Statuut	V	V	Mogelijke waarden: - Topsporter - Competitief lid - Recreatief lid - Niet-sportend lid
Kwalificaties VTS (ID VOTAS-databank)	F	T	structuur = xxxxxxxx-xxxx-xxxx-xxxx-xxxxxxxxxxxx
Bachelor L.O./Master L.O. (indien functie = trainer)	F	T	Mogelijke waarden: Bachelor L.O. of Master L.O.
Bachelor Kine/Master Kine (indien functie = trainer G-sport)	F	T	Mogelijke waarden: Bachelor Kinesithérapie of Master Kinesithérapie

V = verplicht op te nemen

T = op te nemen indien het gegeven van toepassing is

F = facultatief op te nemen



MODEL LEDENBESTAND SPORTFEDERATIES

SPORTCLUBS	Erkende SF	Gesubs SF	Toelichting
ID sportDB	V	V	Structuur = xxxxxxxx-xxxx-xxxx-xxxx-xxxxxxxxxxxx
Naam	V	V	Volledige benaming
Naam afkorting	T	T	
Ondernemingsnummer	T	T	10 cijfers
Adrestype	T	T	Mogelijke adrestypes: - maatschappelijk adres - correspondentieadres - exploitatieadres
Straat en nummer	T	T	
Postnummer	T	T	
Gemeente	T	T	
Land	T	T	ISO 3166-1-alpha-2-code
Telefoonnummer	T	T	
E-mailadres	T	T	
Website	T	T	URL



MODEL LEDENBESTAND SPORTFEDERATIES

SPORTCLUBS (vervolg)	Erkende SF	Gesubs SF	Toelichting
Bankrekening	F	V	IBAN
Lidmaatschapperperiode	V	V	
Sporttak-discipline	V	V	Mogelijke waarden: zie lijst Sport Vlaanderen 1 sportclub kan meerdere sporttakken – disciplines aanbieden
Bestuurlijke en sporttechnische omkadering			
Functie	F	V	Mogelijke waarden: voorzitter/ secretaris / penningmeester / bestuurslid / trainer / official (zo nodig kunnen andere waarden worden toegevoegd)
ID functiehouder	F	V	Uniek identificatienummer functiehouder (machtiging gebruik rijksregisternummer)
Naam	F	V	
Voornaam	F	V	
Geslacht	F	V	Mogelijke waarden : M of V
Geboortedatum	F	V	
Nationaliteit	F	V	ISO 3166-1-alpha-2-code



MODEL LEDENBESTAND SPORTFEDERATIES

SPORTCLUBS (vervolg)	Erkende SF	Gesubs SF	Toelichting
Bestuurlijke en sporttechnische omkadering (vervolg)			
Straat en nummer	F	V	
Postnummer	F	V	
Gemeente	F	V	
Land	F	V	ISO 3166-1-alpha-2-code
Kwalificaties VTS (ID VOTAS-databank) (indien functie = trainer)	F	T	structuur = xxxxxxxx-xxxx-xxxx-xxxx-xxxxxxxxxxxx
Bachelor L.O./Master L.O. (indien functie = trainer)	F	T	Mogelijke waarden: Bachelor L.O. of Master L.O.
Bachelor Kine/Master Kine (indien functie = trainer G-sport)	F	T	Mogelijke waarden: Bachelor Kinesithherapie of Master Kinesithherapie

V = verplicht op te nemen

T = op te nemen indien het gegeven van toepassing is

F = facultatief op te nemen



4.2. Procedure erkenning/subsidiëring

PROCEDURE ERKENNING/SUBSIDIËRING

- ▶ Uiterlijk 1/9/X-1: indienen van aanvraag X
 - ontvankelijkheidsonderzoek
 - begeleiding en controle
- ▶ Voor 15/12/X-1: Sport Vlaanderen adviseert Vlaamse Regering
- ▶ Voor 15/1/X: Vlaamse Regering deelt voornemen/beslissing mee
 - uitbetaling voorschot subsidies
- ▶ Uiterlijk 1/4/X+1: indienen van financieel en werkingsverslag X
- ▶ Voor 1/7/X+1: uitbetaling saldo na goedkeuring Vlaamse Regering van definitieve subsidie X

- ➔ **Aanvragen 2017: indienen tegen 31 oktober 2016**
- ➔ **Overgangsbepaling reeds erkende sportfederaties**
- ➔ **Digitalisering procedure erkenning/subsidiëring**



4.3 Subsidiëring

4.3.1. Algemene werkingssubsidie

- ▶ Vlaamse sportfederaties
- ▶ Koepelorganisatie (VSF)
- ▶ Organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding
- ▶ G-sportplatform
- ▶ Organisatie voor risicovechtsporten

DOELSTELLINGEN DECREET

- ▀ Subsidiëring van één sportfederatie per sporttak
 - ▀ Unisportfederatie heeft een volledig aanbod (recreant tot sporter hoog niveau, elke leeftijdsgroep, aandacht voor doelgroepwerking)
- ▀ Schaalvergroting bij recreatieve sportfederaties door fusies met unisportfederaties en clustering in grote multisportfederaties
 - ▀ Financiële incentives om fusies tussen de huidige unirecreatieve sportfederaties en unisportfederaties te faciliteren en te realiseren
- ▀ Grotere autonomie geven aan de Vlaamse sportfederaties om hun werking uit te bouwen
 - ▀ O.a. vereenvoudiging beleidsplanning, beperking personeelsvoorwaarden, geen lijst subsidieerbare kosten basiswerking

PRINCIPES SUBSIDIËRING DECRET

- ▶ Subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties o.b.v.:
 - ▶ een aanpasbare lijst van sporttakken (zonder opsomming disciplines)
 - ▶ een enveloppe:
 - ▶ Basissubsidie (sokkel)
 - ▶ Subsidie o.b.v. een korf met 3 kwaliteitsprincipes
 - ▶ Zelfde subsidiemechanisme voor unisportfederaties en multisportfederaties
 - ▶ Kwaliteitsprincipes in decreet, verdere uitwerking en budgettaire verdeelsleutel in uitvoeringsbesluit (flexibiliteit in functie van evoluerend sportlandschap, mogelijkheid tot evaluatie na elke olympiade)
 - ▶ Transitieperiode 2017-2020: trapsgewijze implementatie basisfinanciering
 - ▶ Werken met een 4-jaarlijkse samenwerkingsovereenkomst per gesubsidieerde sportfederatie
 - ▶ Wanneer gesubsidieerd voor de basiswerking, mogelijkheid om in te tekenen voor de beleidsfocussen (jeugdsport, sportkampen, innovatie, laagdrempelig sportaanbod en topsport)

SUBSIDIËRING SPORTFEDERATIES

- ▶ Voorwaarde inzake minimum aantal leden
 - ▶ USF : 500 (cat. A1), 1.500 (cat. A2 en G-sport), 30.000 (cat. B)
 - ▶ MSF : 10.000 + aanbod van minstens 5 sporttakken met minimum 1.000 leden per sporttak
- ▶ Verschuiving van een voornamelijk “loongebonden” subsidiëring naar een “outputgerichte” subsidiëring
 - ▶ Beperking van de personeelsvoorwaarden: enkel nog de verplichting om 1 VTE sporttechnisch verantwoordelijke op master LO-niveau in dienst te hebben.
→ voor de USF: een personeelslid heeft tevens een specialisatie in de sporttak (VTS-diploma trainer A of hoogst bestaande in de sporttak in kwestie)
- ▶ Subsidies voor het uitvoeren van:
 - ▶ 5 basisopdrachten (zelfde als decreet 13 juli 2001)



SUBSIDIËRING SPORTFEDERATIES

- ▶ Subsidiëring basisopdrachten (= algemene werkingssubsidie)
 - ▶ Basissubsidie o.b.v. aantal aangesloten leden (USF G-sport: aantal leden x 2)
 - ▶ Forfaitair bedrag : 60.000 euro
 - ▶ Bijkomend 2,80 euro per lid boven grens 10.000 leden
 - ▶ Maximale basissubsidie : 312.000 euro
 - ▶ Subsidie o.b.v. een korf van 3 kwaliteitsprincipes
 - ▶ Het draagvlak van de sportfederatie
 - ▶ De kwaliteit van het aanbod van de sportfederatie
 - ▶ Het goede bestuur van de sportfederatie
- De Vlaamse Regering bepaalt de indicatoren of criteria per kwaliteitsprincipe en het aandeel ervan in de korf.

SUBSIDIËRING SPORTFEDERATIES

- Subsidiëring basisopdrachten (= algemene werkingssubsidie)
 - **Kwaliteitsprincipe 'draagvlak' van de sportfederatie (min. 35%)**
 - indicatoren : aantal leden, aantal personeelsleden (VTE), gelijke verdeling tussen beide parameters, maar een lineaire stijging leden \neq lineaire stijging kosten en daarom correctiefactor op aantal leden. Bijkomend is het steeds t.o.v. het relatief aandeel van de sportfederatie in het totaal van het aantal personeelsleden/gewogen aangesloten leden.
 - **Kwaliteitsprincipe 'Goed bestuur' (max. 20%)**
 - project uitgeschreven om een set van indicatoren te ontwikkelen voor het meten en valoriseren van goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.
 - opdracht toegekend aan Dr. Arnout Geeraert en Prof. Dr. Edith Drieskens (Faculteit Sociale Wetenschappen, KU Leuven).
 - **Kwaliteitsprincipe 'kwaliteit van aanbod' van de sportfederatie (min. 45%)**
 - indicatoren : aantal gekwalificeerde clubtrainers, aantal jaarlijks nieuw opgeleide VTS-gekwalificeerde leden en inspanningen gevoerd om clubs en leden actief bij te scholen, op te leiden via permanente vorming.

- 30% van het krediet binnen de korf wordt besteed aan de indicator **gediplomeerde trainers in de clubs**:
 - Binnen een bepaalde drempelwaarde (= minimaal gewenst aantal gewogen gediplomeerde clubtrainers per 1000 subsidieerbare leden) wordt een vast bedrag per eenheid van gewogen gediplomeerde clubtrainer voorzien.
 - Het aantal gediplomeerde clubtrainers wordt gewogen op basis van hun sportkwalificatie.
 - Voorbeeld (drempelwaarde = 20 trainers per 1000 leden & vast bedrag = X euro)
Een sportfederatie die 2000 subsidieerbare leden telt, heeft binnen de drempelwaarde recht op $40 * X$ euro voor zover er 40 gewogen gediplomeerde clubtrainers actief zijn binnen haar sportclubs.
 - Het resterende budget wordt toegekend aan sportfederaties voor het aantal gewogen gediplomeerde clubtrainers die de drempelwaarde overstijgt. Dit is een variabel bedrag.
Bij de toekenning van deze resterende middelen wordt een bovendrempel gehanteerd (bv 80 trainers per 1000 leden).

- 3% van het krediet binnen de korf wordt besteed aan de indicator **jaarlijks nieuw opgeleide VTS-gekwalificeerde leden**:
 - Binnen een bepaalde drempelwaarde (= minimaal gewenst aantal gewogen leden met een nieuw verworven sporttakgerichte VTS-kwalificatie per 1000 subsidieerbare leden) wordt een vast bedrag per eenheid van gewogen lid met een nieuwe VTS-kwalificatie voorzien.
→ Het aantal leden wordt gewogen op basis van hun nieuw verworven VTS-kwalificatie.
 - VOORBEELD (drempelwaarde = 1 lid met een nieuw verworven VTS-kwalificatie per 1000 leden & vast bedrag = X euro)
Een sportfederatie die 15000 subsidieerbare leden telt, heeft binnen de drempelwaarde recht op $15 * X$ euro voor zover er 15 gewogen leden met een nieuw verworven sporttakgerichte VTS-kwalificatie aangesloten zijn bij de sportfederatie.
 - Het resterende budget wordt toegekend aan sportfederaties voor het aantal gewogen leden met een nieuw verworven sporttakgerichte VTS-kwalificatie die de drempelwaarde overstijgt. Dit is een variabel bedrag.

KWALITEIT VAN HET AANBOD

- De indicator **inspanningsverbintenis (12% van het krediet binnen de korf) bestaat uit 3 deelaspecten:**
 1. Noden-,behoefte- en visiebepaling inzake kaderopleiding;
 2. Aanbod aan opleidingen, bijscholingen en permanente vorming voor de omkadering zoals trainers, officials;
 3. Valorisatie en sensibilisering naar de clubs toe

- In de samenwerkingsovereenkomst komt hierover een apart hoofdstuk:
 - Jaarlijks kan hier dan geremedieerd worden en indien niet voldaan eventueel een financiële terugvordering gebeuren.

- Voor deze inspanningsverbintenis is:
 - Een vast bedrag van 10.000 euro voorzien
 - Een verdeling van het restbedrag op basis van het aantal gewogen leden

► Fusie-incentive

- Enkel voor toetreding unirecreatieve sportfederatie tot unisportfederatie
- Alle “fusanten” moeten erkend en gesubsidieerd zijn in 2016
- **Bindende voorwaarde** : garantie en middelen tot kwalitatief aanbod recreatieve sportbeoefenaar (integraal sportaanbod “A tot Z”) in de samenwerkingsovereenkomst
- Begeleiding fusietraject door Sport Vlaanderen/VSF
- Elke toetredende federatie in een fusie (SF2 ... SFn) brengt fusie-incentive mee :
- **40% van de basissubsidie 2015 van de toetredende federatie**
- Periode van 4 jaar (=Olympiade 2017-2020)
- Financiering via extra middelen, dus niet uit de dotatie voor de algemene werkingssubsidie (basissubsidie + subsidie kwaliteitskorf)
- Na vier jaar: input van de extra middelen in globale dotatie

- ▮ Specifieke opdracht G-sportfederatie:
 - ▮ De G-sportfederatie krijgt 2 bijkomende opdrachten te vervullen in het kader van de specificiteit van haar opdracht.
 - ▮ Extra subsidie van minimum 60.000 euro hiervoor:
 - ▮ Sporttechnische ondersteuning van de andere erkende sportfederaties m.b.t. hun geïntegreerd G-sportaanbod;
 - ▮ Samenwerken met het G-sportplatform voor overkoepelende en transversale taken.

SUBSIDIËRING SPORTFEDERATIES

- ▮ Implementatie nieuw subsidiesysteem
 - ▮ Voor alle sportfederaties (USF en MSF) die aan subsidievoorwaarden nieuw decreet voldoen
 - ▮ voor de algemene werkingssubsidie
 - ▮ = basissubsidie “SOKKEL” + subsidie op basis van de “KORF”
NIET voor aanvullende subsidies voor beleidsfocussen & fusie-incentives
- ▮ Trapsgewijze implementatie over periode van 4 jaar (=Olympiade 2017-2020)

Jaar	% huidig decreet Basissubsidies 2015	% nieuw decreet Subsidies o.b.v .output
2017	75%	25%
2018	50%	50%
2019	25%	75%
2020	0%	100%

▀ Voorschot/saldo

▀ In werkingsjaar x :

- ▀ 90% van de algemene werkingssubsidie werkingsjaar x via voorschotten op basis van toegekende algemene werkingssubsidie voor werkingsjaar x-2,
- ▀ 10% via een saldo in werkingsjaar x+1 waarbij de algemene werkingssubsidie voor werkingsjaar x finaal wordt berekend op basis van de indicatoren m.b.t. werkingsjaar x (en afhankelijk van beantwoorden aan de kwaliteitsparameters)

▀ Startjaar 2017 : 75% op basis van huidige decreet (toestand 2015)

- ▮ Basissubsidies:
 - ▮ Sokkel: ongeveer 5.2 Mio euro
 - ▮ Korf: ongeveer 15.5 Mio euro
 - ▮ Incentives fusies afhankelijk van realisaties tot 1 Mio euro

- ▮ Beleidsfocussen:
 - ▮ ongeveer 4.6 Mio euro (exclusief topsport)

- ▮ Organisaties:
 - ▮ ongeveer 1.8 Mio euro

- Doel : stimuleren van aanbod en werking op maat van elke sporter
= Verbeterpunten (per federatie) expliciet opnemen
- Per Olympiade afgesloten tussen federatie en Sport Vlaanderen
- Opvolging, begeleiding, coaching ... door dossierbeheerder Sport Vlaanderen
- “stok achter de deur” via mogelijkheid tot proportionele correctie van de basissubsidie tot moment van remediëring (jaarlijks evaluatie). Deze correctie zal steeds vanaf het eerstvolgende jaar toegepast worden totdat de afspraken nagekomen zijn.

- ▮ **Beleidsvisie sportparticipatie en sportorganisatie**
 - ▮ Evaluatie promotie, evenementen en competities
 - ▮ Management door personeel (operationeel) en RvB (beheer)
- ▮ **Kwaliteitsvolle sportclubondersteuning**
 - ▮ Kwaliteit sporttechnische en administratieve dienstverlening t.a.v. clubs
 - ▮ IKZ-systeem sportclubs
 - ▮ Interne en externe communicatie door de federatie
 - ▮ Specifiek luik rond de inspanningsverbintenis inzake permanente vorming via opleidingen, bijscholingen, samenwerking met de VTS e.d. voor de omkadering van trainers /scheidsrechters/sportclubs inzake kaderopleiding
- ▮ **Sportspecifieke aanbod, gemanaged door de federatie**
 - ▮ Sportaanbod voor elke leeftijdsgroep in de clubs
 - ▮ G-sportaanbod via clubs
 - ▮ Aanbod voor specifieke kansengroepen
 - ▮ Long Term Athlete Development (LTAD)
- ▮ **Ratio eigen middelen / subsidies**
 - ▮ Volledige autonomie federatie inzake financiën, personeel en juridisch

4.3.2. Aanvullende subsidies beleidsfocus jeugdsport

1. JEUGDSPORT
2. SPORTKAMPEN
3. LAAGDREMPELIG SPORTAANBOD
4. INNOVATIE
5. TOPSPORT (*wordt vandaag niet besproken*)

- ▶ CONVENANT 1-2-3-4
- ▶ BEOORDELINGSCOMMISSIE 1-3-4
- ▶ BEOORDELINGSCRITERIA 1-2-3

- ▶ Gesubsidieerd zijn voor de basisopdrachten en beleidsfocus jeugdsport opnemen in het beleidsplan

Positieve evaluatie van de huidige beleidsperiode

- ▶ Grote lijnen blijven behouden
 - ▶ Verhogen kwaliteit jeugdwerking met aandacht voor stijging sportparticipatie
 - ▶ Reglement
 - ▶ Focus op kwaliteit omkadering
 - ▶ Maximaal 15% overhead en minimum 85% naar clubs
 - ▶ Minimum 25% eigen inbreng sportfederatie (gaat ook naar clubs)
 - ▶ Duur maximum 4 jaar

- ▶ Gegevensverzameling
- ▶ Analyse
- ▶ Strategische doelstelling(en)
- ▶ Operationele doelstelling(en)
- ▶ Acties
- ▶ Mag globaal gebeuren, jeugdsportwerking moet aan bod komen
- ▶ Specifiek BF jeugdsport
- ▶ Minstens 1 specifieke SD voor het integrale jeugdsportbeleid en meer specifiek minstens 1 SD voor de BF jeugdsport
- ▶ Minstens 1 operationele doelstelling onder de SD voor BF jeugdsport
- ▶ Link met doelstelling jeugdsport

- ▶ Grondige analyse van de jeugdsportsituatie
- ▶ Projectvisie, doelstellingen en beoogde resultaten moeten gebaseerd zijn op deze analyse
- ▶ Aantonen hoe het jeugdsportproject zal bijdragen om de doelstellingen uit het beleidsplan BF jeugdsport te verwezenlijken.
- ▶ Reglement: de criteria van het jeugdsportreglement moeten objectief meetbaar zijn en bijdragen om de doelstellingen uit het beleidsplan BF jeugdsport te realiseren

▶ REGLEMENT:

▶ CRITERIA:

- ▶ Vooral kwalitatieve eisen die aan de clubs worden gesteld
- ▶ In mindere mate ook kwantitatieve criteria ter verhoging van de sportparticipatie
- ▶ Wijze van monitoring en controle van de clubs door de sportfederatie
- ▶ Wijze waarop de financiële middelen worden verdeeld onder de clubs (puntenverdeling)
- ▶ Lijst van bestedingsmogelijkheden (gesloten lijst)

- ▶ Omschrijving hoe het project in de toekomst zal geëvalueerd worden
- ▶ Gedetailleerde begroting voor het komende subsidiejaar en de financiële prognose voor duur van het project

BEKNOPTER (administratieve lastenverlaging)

- ▀ Grondige evaluatie jeugdsportproject op basis van concrete cijfergegevens (scores op criteria reglement met evoluties, evaluatie en interpretatie)
- ▀ Eventueel een voorstel van bijsturing van het jeugdsportproject/reglement
- ▀ Reglement (steeds indienen, ook indien het niet wordt bijgestuurd)
- ▀ Gedetailleerde begroting voor het komende subsidiejaar en financiële prognose voor de duur van het project

- ▶ **Werkingsverslag**
 - ▶ Evaluatie doelstellingen uit het BP
 - ▶ Lijst deelnemende clubs met betrokken subsidiebedragen
 - ▶ Bestedingen van de clubs
 - ▶ Eventueel een bijsturing van de doelstellingen uit het beleidsplan

- ▶ **Financiële rapportering (overheadkosten en subsidies aan clubs met betrokken grootboekrekeningen)**

- ▶ Worden opgenomen in het besluit van de Vlaamse regering over de beleidsfocussen
→ Huidig voorstel onder voorbehoud
- ▶ Zijn gereduceerd van 10 tot 6
 1. Begroting
 2. Beleidsplan
 3. Administratieve lastenverlaging
 4. Omkadering
 5. Kansengroepen
 6. Ethisch verantwoord sporten en plezier

4.3.3. Aanvullende subsidies beleidsfocus sportkampen

GROTE LIJNEN BLIJVEN BEHOUDEN

- ▶ Gesubsidieerd zijn voor de basisopdrachten en beleidsfocus sportkampen opnemen in het beleidsplan
- ▶ Enkel internaatskampen
- ▶ 100% gekwalificeerde lesgevers
- ▶ Bilateraal gesprek
- ▶ Inspecties ter plaatse
- ▶ Convenant

EXTRA AANDACHT VOOR KANSENGROEPEN

MENSEN DIE LEVEN IN ARMOEDE EN PERSONEN MET EEN HANDICAP

Krediet wordt als volgt verdeeld:

- ▶ Voorafname van 50 euro per kansarme deelnemer (als ze genieten van een gunstiger inschrijvingsgeld)
- ▶ Brutolonen gekwalificeerde lesgevers
- ▶ Eventuele rest wordt ook verdeeld op basis van het aantal kansarme deelnemers

WAT BLIJFT HETZELFDE ?

- ▶ Enkel internaatsdeelnemers
- ▶ Vanaf 6 jaar
- ▶ Minstens 7 deelnemers
- ▶ Minstens 5 dagen
- ▶ Sportfederatie is de organisator
- ▶ 100% gekwalificeerde lesgevers
- ▶ Georganiseerd vanuit 1 locatie (Nederlandstalig taalgebied of Brussel-hoofdstad)
- ▶ Staan open voor iedereen
- ▶ Enkel sporttakken van sporttakkenlijst
- ▶ Minstens 4 uur sport per dag (fysiek actief)

WAT BLIJFT HETZELFDE ?

- 1 lesgever subsidieerbaar per 7 deelnemers
- SK voor personen met een handicap: 1 lesgever subsidieerbaar per 4 deelnemers
- 1 lesgever kan per dag voor maximum 7u36 gesubsidieerd worden

- ▀ Kampdocumenten en inspecties ter plaatse:
 - ▀ Programma
 - ▀ Lesvoorbereidingen per lesgever
 - ▀ Permanentieschema
 - ▀ Regenprogramma
- ▀ Geschikte en veilige accommodatie
- ▀ EHBO-ruimte
- ▀ Begeleiders toegestaan op sportkampen voor gehandicapte personen

WAT VERANDERT ?

- ▶ Versoepeling van enkele voorwaarden:
 - ▶ Aantal aangeboden sporttakken is vrij te kiezen (enkel sporttakkenlijst)
 - ▶ Aantal uren per sporttak is vrij te kiezen
 - ▶ 1 lesgever mag lesgeven aan maximaal 13 deelnemers
- ▶ 1 voorschot van 90%
- ▶ Verdeling van het krediet (meer aandacht voor kansengroepen)

4.3.4. Aanvullende subsidies beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod

AANVULLENDE SUBSIDIES BELEIDSFOCUS LAAGDREMPELIG SPORTAANBOD

Doel?

- ▀ de sportfederatie/organisatie sportieve vrijetijdsbesteding creëert een laagdrempelig sporttraject waarbij initiatieven genomen worden om de niet georganiseerde, licht- of anders georganiseerde sportparticipatie te promoten
- ▀ losstaande evenementen (cfr. huidige oproep breed sportaanbod) komen niet in aanmerking voor subsidiëring

Hoe?

- ▀ aangepaste varianten van bestaand sportaanbod aanbieden aan personen die nog niet of niet meer actief een bepaalde sport beoefenen
- ▀ door uitbreiding van het standaardaanbod (aanvullend op klassiek sportaanbod)
- ▀ door het (inclusief) diversiteitsbeleid van hun organisaties of hun aangesloten clubs te bevorderen
- ▀ door het wegwerken van diverse drempels voor bepaalde doelgroepen
- ▀ door de participatie van mensen uit kansengroepen aan het reguliere sportaanbod te bevorderen



Periodiciteit?

- ▀ indienen voor maximaal 4 jaar
- ▀ elk jaar van de olympiade kan ingediend worden voor één jaar of voor resterende duur olympiade
- ▀ meerjarig goedgekeurde projecten voor duur project principieel goedgekeurd, onder voorbehoud van positieve jaarlijkse evaluatie
- ▀ jaarlijks aanvraag herbevestigen

Subsidievoorwaarden?

- ▀ gesubsidieerd zijn voor uitvoering basiswerking en beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod komt afzonderlijk aan bod in vierjaarlijkse beleidsplan
- ▀ in werkingsverslag beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod afzonderlijk aan bod laten komen
- ▀ subsidieaanvraag bevat:
 - a) grondige analyse van noden en behoeften met betrekking tot laagdrempelig sportaanbod



- b) inhoudelijke omschrijving projectvisie, doelstellingen en beoogde resultaten
- c) detailbegroting die geplande uitgaven en inkomsten duidelijk weergeeft
- d) omschrijving van de wijze waarop het project jaarlijks geëvalueerd zal worden en de wijze waarop het geïntegreerd zal worden in de basiswerking

Criteria?

- ▶ mate waarin het project zich richt tot de niet georganiseerde, licht- of anders georganiseerde sporter en de mate waarin een opvolgprogramma voorzien wordt na het bereiken van de vooropgestelde doelstelling
- ▶ mate waarin het project in begeleiding van sporters voorziet
- ▶ mate waarin het project laagdrempelig, creatief en uitdagend is om sporters toe te leiden naar (blijvende) sportbeoefening
- ▶ mate waarin het project duurzame producten/trajecten ontwikkelt
- ▶ mate van samenwerking met relevante partners en stakeholders



- ▶ mate waarin het project zich richt op het (inclusief) diversiteitsbeleid
- ▶ mate waarin de participatie van mensen uit kansengroepen aan het reguliere sportaanbod wordt bevorderd
- ▶ mate waarin wordt aangetoond dat de beoogde doelstellingen en effecten zullen worden behaald en de wijze waarop dit wordt gemonitord
- ▶ communicatiestrategie die opgezet wordt om nieuwe sporters aan te trekken met het oog op regelmatige sportbeoefening

Beoordelingsmethodiek?

- ▶ beoordelingscommissie beoordeelt ontvankelijke projecten en geeft inhoudelijk advies. Sport Vlaanderen beoordeelt de zakelijke en financiële aspecten en overhandigt de adviezen aan de minister voor 15 december van het jaar dat voorafgaat aan het jaar waarvoor de subsidies aangevraagd worden

4.3.5. Aanvullende subsidies beleidsfocus innovatie

AANVULLENDE SUBSIDIES BELEIDSFOCUS INNOVATIE

Doel?

- ▶ projecten genereren die origineel en vernieuwend zijn voor het door de organisatie gevoerde beleid
- ▶ het bestaande vrijetijdsaanbod verruimen en verdiepen
- ▶ meer mensen bereiken en aanzetten tot sportieve vrijetijdsbesteding

Hoe?

- ▶ nieuwe en innovatieve varianten van bestaande sport/sportieve vrijetijdsbesteding aanbieden
- ▶ bestaande sport/sportieve vrijetijdsbesteding op vernieuwende manier aanbieden
- ▶ de sport/sportieve vrijetijdsbesteding op anders georganiseerde, vernieuwende manier organiseren



Periodiciteit?

- ▀ Idem beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod

Subsidievoorwaarden?

- ▀ Idem beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod
- ▀ subsidieaanvraag bevat:
 - a) grondige analyse van noden en behoeften met betrekking tot innovatie in de sportfederatie/organisatie sportieve vrijetijdsbesteding
 - b),c) en d) Idem beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod

Criteria?

- ▀ mate waarin het project innovatief is
- ▀ mate waarin het project laagdrempelig is om sporters te bereiken

- ▶ mate waarin het project in de sportclubs geïmplementeerd kan worden, mate van samenwerking met partners en mate van potentiële bovenlokale samenwerking, zodat project na afloop van aanvullende subsidies succesvol verder gezet kan worden
- ▶ mate waarin wordt aangetoond dat de beoogde doelstellingen en effecten zullen worden behaald en de wijze waarop dit wordt gemonitord

Beoordelingsmethodiek?

- ▶ beoordelingscommissie beoordeelt ontvankelijke projecten en geeft inhoudelijk advies. Sport Vlaanderen beoordeelt de zakelijke en financiële aspecten en overhandigt de adviezen aan de minister voor 15 december van het jaar dat voorafgaat aan het jaar waarvoor de subsidies aangevraagd worden

5. KOEPELORGANISATIE

▶ Erkenning

- ▶ Geen bijscholingsvereisten t.a.v. de personeelsleden
- ▶ Dubbele boekhouding uitgebreid met een module voor analytisch boeken

▶ Subsidiëring

- ▶ Vereenvoudiging beleidsplan
- ▶ Geen afzonderlijk jaarlijks actieplan

▀ Subsidiëring

▀ Algemene werkingssubsidie (minstens 700.000 euro)

▀ 6 opdrachten:

1. Aanspreekpunt geheel aangesloten sportfederaties en OSV
2. Kennis- en informatiecentrum m.b.t. de omkadering en werking van de erkende sportfederaties en OSV
3. Faciliteren, ondersteunen en verbeteren kwalitatieve werking van de aangesloten sportfederaties en OSV
4. Behoeften detecteren waarvoor onderzoek of studiewerk vereist is
5. Sportclubs ondersteunen m.b.t. de administratieve en bestuurlijke clubwerking
6. Aandacht hebben voor maatschappelijke behoeften en doelgroepenwerking en de aangesloten sportfederaties en OSV hiervoor begeleiden

▀ Subsidiëring

▀ Algemene werkingssubsidie (minstens 700.000 euro)

- ▀ Opdracht sportclubs ondersteunen m.b.t. administratieve en bestuurlijke clubwerking (minstens 500.000 euro)
→ geen beheersovereenkomst meer
- ▀ Werkingssubsidies en personeelssubsidies
→ geen voorwaarden inzake personeel
- ▀ Geen lijst met subsidieerbare kosten

▀ Wijze van subsidiëring

- ▀ 1 voorschot algemene werkingssubsidie X (= 90% algemene werkingssubsidie X-2) tijdens het werkingsjaar X
- ▀ Saldo algemene werkingssubsidie X
→ na toekenning algemene werkingssubsidie X (in jaar X+1)

6. ORGANISATIES VOOR DE SPORTIEVE VRIJETIJD SBESTEDING

ORGANISATIE VOOR DE SPORTIEVE VRIJETIJSBESTEDING

▮ Erkenning

- ▮ 1000 → 500 sportieve vrijetijdsbeoefenaars
- ▮ Ledenbestand: model cfr. erkende sportfederaties

▮ Subsidiëring

- ▮ Vereenvoudiging beleidsplan
- ▮ Geen afzonderlijk jaarlijks actieplan
- ▮ Algemene werkingssubsidie
 - ▮ 3 opdrachten:
 - ▮ Informatie verzamelen en verspreiden over de cluster en kwalitatieve dienst- en adviesverlening aanbieden
 - ▮ De sportieve vrijetijdsbesteding van de cluster promoten
 - ▮ Fungeren als centraal aanspreekpunt
 - ▮ Basisbedrag (min. 37.000 euro) + aanvullend bedrag o.b.v. aantal sportieve vrijetijdsbeoefenaars

ORGANISATIE VOOR DE SPORTIEVE VRIJETIJDSBESTEDING

▮ Subsidiëring

▮ Aanvullende subsidies

- ▮ Beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod
- ▮ Beleidsfocus innovatie

▮ Dubbele boekhouding uitgebreid met een module voor analytisch boeken

▮ Wijze van subsidiëring

▮ Algemene werkingssubsidie:

- ▮ 1 voorschot algemene werkingssubsidie X (= 90% algemene werkingssubsidie o.b.v. aantal sportieve vrijetijdsbeoefenaars X-1) tijdens het werkingsjaar X
- ▮ Saldo algemene werkingssubsidie X
→ na toekenning algemene werkingssubsidie X (in jaar X+1)

▮ Aanvullende subsidies beleidsfocussen:

- ▮ 1 voorschot aanvullende subsidie X (= 90% max. subsidie X) tijdens het werkingsjaar X
- ▮ Saldo aanvullende subsidie X
→ na toekenning aanvullende subsidie X (in jaar X+1)



7. G-SPORTPLATFORM

Voorwaarden om erkend te worden/blijven:

- ▶ Oprichting vzw
- ▶ Zetel in Vlaanderen of in Brussel
- ▶ Hoofddoelstelling is structurele ondersteuning G-sport in Vlaanderen
- ▶ Minimaal 3 jaar werkzaam als aanspreekpunt voor sportbeoefening van PMH
- ▶ Jaarlijks, door AV goedgekeurd, financieel- en werkingsverslag van voorbije werkingsjaar indienen

- ▶ **Opdrachten G-sportplatform**
 - ▶ Aanspreekpunt zijn voor alle betrokken G-sportactoren en hen ondersteunen
 - ▶ Loketfunctie uitvoeren
 - ▶ Kenniscentrum
 - ▶ Sensibilisering
 - ▶ Toeleiden en activeren van G-sporters
 - ▶ Samenwerkingsprotocol sluiten met gesubsidieerde unisportfederatie G-sport
 - ▶ Aanspreekpunt uitbouwen, structureren en beheren om deze opdrachten kwaliteitsvol uit te voeren

8. ORGANISATIE VOOR RISICOVECHTSPORTEN

Voorwaarden om erkend te worden/blijven:

- ▶ Oprichting vzw
- ▶ Zetel in Vlaanderen of in Brussel
- ▶ Hoofddoelstelling is structurele begeleiding en omkadering risicovecht sportbeoefening in Vlaanderen en Brussel
- ▶ Minimaal 3 jaar ervaring als organisatie voor de kennis van, expertise in, communicatie over en de ondersteuning van risicovecht sporten
- ▶ Jaarlijks, door AV goedgekeurd, financieel- en werkingsverslag van voorbije werkingsjaar indienen

- ▶ Opdrachten organisatie voor risicovechtsporten
 - ▶ Aanspreekpunt en ondersteuningspunt
 - ▶ Kenniscentrum
 - ▶ Voeren correcte communicatie en netwerking in functie van sensibilisering en bewustwording
 - ▶ Beleid voeren met gezondheidsgerichte aspecten maar ook gericht op begeleiding en ondersteuning van specifieke doelgroepen die zich willen integreren
 - ▶ Begeleiden en ondersteunen kwaliteitsvolle omkadering
 - ▶ Samenwerken met erkende organisaties op gebied van gezond en ethisch sporten
 - ▶ Organisatie uitbouwen, structureren en beheren om deze opdrachten kwaliteitsvol uit te voeren

9. VRAGENRONDE

